



*Vorbereitung und Planung ist alles. Nur dann besteht die Chance die Spitze des Berges zu erklimmen.*

## Business Value durch strategisches IT- Management

Wie beim Bergsteigen, braucht es auch in der Informatik, eine gute und effektive Planung, wie die gesetzten Ziele erreicht werden sollen.

Kurz gesagt man braucht eine Strategie.

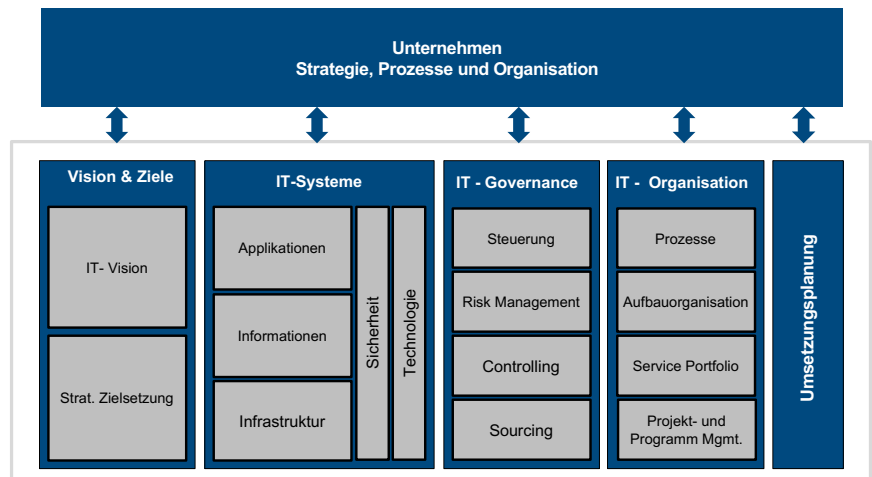
Eine Strategie, die abgestimmt auf die Unternehmensstrategie, die wichtigsten Rahmenbedingungen und Zielsetzungen für die Informatik definiert.

### Warum eine IT - Strategie?

Die Auslöser für die Erarbeitung einer IT - Strategie können sehr unterschiedliche sein wie:

- Die Informatik ist nicht optimal auf die Unterstützung der Geschäftsprozesse ausgerichtet und soll neu fokussiert werden.
- Die Informatik wird als zu teuer wahrgenommen und es sollen Wege aufgezeigt werden, wie die Kosten optimiert werden können.
- Die Informatik ist reaktiv anstatt proaktiv.
- Die Kommunikation der Leistungen und Fähigkeiten der Informatik gegen aussen ist schwierig und soll verbessert werden.
- Es bestehen viele, teilweise unkoordinierte Informatikprojekte.
- Grössere technische Veränderungen stehen an (z.B. Cloud Services, Digitalisierung).
- Es kommt zu einem Zusammenschluss von zwei Informatikeinheiten z.B. bei Firmenfusionen.
- Der optimale Einsatz der Informatikmittel soll im Unternehmen sichergestellt werden.

### Elemente der IT - Strategie



## Vorgehen

Das abgebildete Vorgehen wird individuell auf die Fragestellungen in Ihrem Unternehmen abgestimmt. Es ist ergebnis- und umsetzungsorientiert. Es gibt Ihnen die Gewähr mit einem vertretbaren Aufwand ein für Sie optimales Resultat zu erzielen.

Phase	1. Vorbereitung	2. Analyse	3. Strategie & Konzeption	4. Umsetzungsplanung
<b>Themen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Projektorganisation</li> <li>▪ Terminplanung</li> <li>▪ Kick-off durchführen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ist-Situation IT analysieren               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Governance (Steuerung, Sourcing)</li> <li>– Organisation</li> <li>– High Level IT-Landschaft (IT-Systemen (Anwendungen, Informationen, Infrastruktur))</li> </ul> </li> <li>▪ Anforderungen an die IT               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Umfeld- und Trendanalyse</li> <li>– Ermittlung der Business Treiber, Vorgaben und Rahmenbedingungen</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definition der IT-Mission, IT-Vision und Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Ableiten der strategischen IT-Ziele</li> <li>▪ Anwendungssupport &amp; Technologien</li> <li>▪ Governance               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Sourcing (Make or buy)</li> <li>– IT-Kennzahlen</li> <li>– Zusammenarbeit Bus.-IT</li> </ul> </li> <li>▪ Organisation</li> <li>▪ IT-Prozesse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definition der Umsetzungsinitiativen / Projekte</li> <li>▪ Priorisierung</li> <li>▪ Kosten, Nutzen, Risiken abschätzen</li> </ul>
<b>Methoden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sitzungen</li> <li>▪ Workshop</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strukturierte Interviews mit der GL und IT</li> <li>▪ Workshop</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Arbeitssitzungen</li> <li>▪ Workshops</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Workshops</li> </ul>
<b>Ergebnisse (Auszug)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „Startfähigkeit“</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ist-Situation IT</li> <li>▪ Handlungsfelder</li> <li>▪ Analyseergebnisse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strat. Ziele und Richtlinien</li> <li>▪ Anwendungsportfolio</li> <li>▪ Strategische Stossrichtungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Umsetzungsprogramm</li> <li>▪ Projektportfolio</li> </ul>

## Ihr Nutzen

*Massgeschneidert*

- **alevo ag** geht individuell auf Ihre Bedürfnisse ein und bietet massgeschneiderte Lösungen an.

*Know-how*

- **alevo ag** verfügt über Senior Consultant mit langjähriger Erfahrung in der Informatik mit profunder Methodenkompetenz und mit hoher Sozialkompetenz.

*Kosten*

- Optimierung und Fokussierung der Mittel

*Effizient*

- Die strukturierte Vorgehensweise ermöglicht einen optimalen Einsatz der Führungskräfte und Mitarbeiter (Zeitbedarf).

*Ausrichtung der IT auf die Unternehmensziele*

- Ausrichtung der IT auf die Unternehmensstrategie und die Geschäftsprozesse (Kunden). Sie erhalten einen definierten Leitfaden für die Weiterentwicklung der Informatik (Organisation, Architektur usw.).

*Umsetzungsorientiert*

- Umsetzungsplan mit Projekten, Kosten und Priorisierungen für die nächsten Jahre ist erstellt. Die Zusammenarbeit Linie – Informatik ist klar geregelt (IT - Governance).

*Quick-wins*

- Mögliche Massnahmen für schnell realisierbare Verbesserungen werden aufgezeigt.

## Unsere Dienstleistungen

Im Bereich der IT – Strategie bieten wir Ihnen folgende Dienstleistungen an:

- Überprüfen von bestehenden IT – Strategien
- Erstellen von neuen IT – Strategien
- Coachen von Projektteams bei der Erstellung von IT – Strategien

## Kontaktperson

Für Fragen steht Ihnen gerne zur Verfügung:

**F. Hug**  
 Managing Partner  
 Tel.: +41 56 210 34 56  
 E-Mail: hug@alevo.ch

**R. Heizmann**  
 Senior Partner  
 Tel.: +41 56 210 97 20  
 E-Mail: heizmann@alevo.ch